



استراتيجية صندوق التنمية الزراعية 2021 - 2025



مقدمة عن صندوق التنمية الزراعية



يقدم الصندوق خدماته الائتمانية للأفراد، والشركات، والجمعيات التعاونية لتحقيق الاستراتيجية الزراعية للمملكة العربية السعودية



تمويل مختلف مجالات النشاط الزراعي في جميع مناطق المملكة، للمساهمة في الأمن الغذائي والتنمية الريفية، ورفع الكفاءة الإنتاجية مع المحافظة على البيئة والموارد المائية



تأسس بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (٥٨) وتاريخ ٣ / ١٢ / ١٣٨٢ هـ كمؤسسة ائتمانية حكومية متخصصة. يرتبط الصندوق تنظيميا بصندوق التنمية الوطني حاليا

القروض المعتمدة والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي ١٤٤٠/١٤٤١ هـ - ٢٠١٩ م



8.2 مليار ريال

قيمة القروض القائمة



70%

نسبة قروض صغار المزارعين وصيادي الأسماك ومربي النحل



٣٠%

نسبة القروض المتخصصة التي تمنح للمشاريع المرخصة



460,000+

عدد القروض المقدمة منذ انشاء الصندوق



51 مليار ريال

قيمة القروض المعتمدة التي ساهم الصندوق في تمويلها



20 مليار ريال

راس مال الصندوق منها 16 مليار ريال مدفوعة



مساهمة الصندوق في الامن الغذائي والتنمية الزراعية الى تاريخه

نسب الاكتفاء الذاتي في المملكة

الفواكه

40%

الخضروات

75%

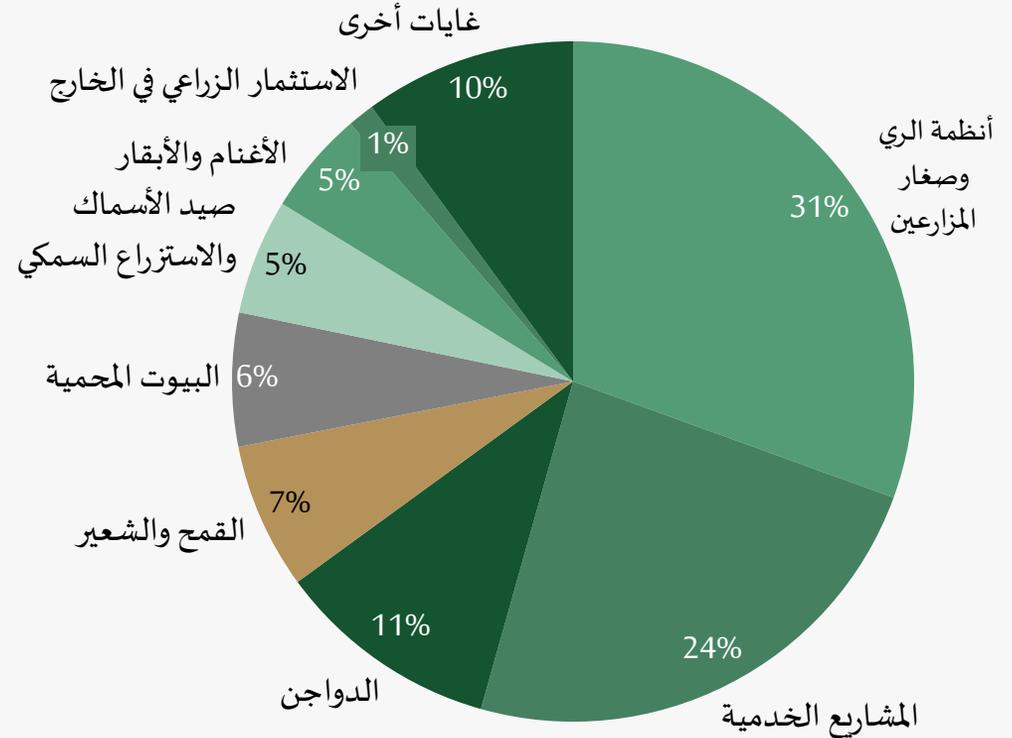
الاسماك

37%

لحوم الدواجن

60%

توزيع القروض حسب القيمة



اجمالي قيمة القروض: ٥١ مليار ريال

عدد المستفيدين: 460,000+



مواءمة أهداف الصندوق مع رؤية المملكة والاستراتيجية الوطنية للزراعة

أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ ذات الصلة

١. ضمان تحقيق الأمن التنموي والغذائي
٢. رفع نسبة المحتوى المحلي في القطاعات غير النفطية
٣. ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية
٤. الحد من التلوث بمختلف أنواعه
٥. زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد
٦. زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد
٧. تمكين المؤسسات المالية من دعم نمو القطاع الخاص

أهداف الاستراتيجية الوطنية للزراعة ٢٠٣٠ ذات الصلة

١. تعزيز الأمن الغذائي في جميع أنحاء المملكة
٢. تعزيز صحة وسلامة النبات والحيوان والحماية ضد الأمراض وعدوى الآفات
٣. حماية وتحسين استخدام واستدامة الموارد الطبيعية والحفاظ على البيئة
٤. المساهمة في تنمية ريفية مستدامة وتوفير ظروف العيش الملائمة لصغار المزارعين
٥. رفع الكفاءة الإنتاجية والقدرة التنافسية والبيئة الاستثمارية للمنتجات الزراعية

أهداف الصندوق (٢٠٢١-٢٠٢٥) *

تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية والقطاع الخاص ومراكز الأبحاث

تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق

المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي وسلسلة الإمداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية

ضمان الاستدامة المالية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة السيولة من ضمن سياسة مخاطر سليمة

تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية

تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات



الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية 2021 - 2025



صندوق رائد يقدم أفضل حلول التمويل المستدام للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية

- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي مع الحفاظ على الموارد الطبيعية
- المساهمة في النمو الاقتصادي والتنمية الريفية الزراعية المستدامة بالاستفادة من الميز النسبية
- توفير أفضل وسائل التمويل والخدمات المميزة من خلال الشراكات الاستراتيجية
- تعزيز الاستدامة المالية وتطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي ضمن سياسة مخاطر سليمة



الرسالة

3 تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية والقطاع الخاص ومراكز الأبحاث

2 تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق

1 المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي وسلسلة الإمداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية

6 ضمان الاستدامة المالية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة السيولة من ضمن سياسة مخاطر سليمة

5 تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية

4 تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات



الأهداف
الاستراتيجية



الاستراتيجية – المبادرات 2021 - 2025 (1/2)



المبادرات	الوصف
1 دعم الانتاج المحلي الزراعي	المساهمة في دعم الانتاج المحلي الزراعي وفقا لتوجهات الاستراتيجية الوطنية للزراعة
2 دعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	المساهمة في تعزيز التنمية الريفية بالاستفادة من الميز النسبية من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقا لتوجهات ومبادرات برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة
3 المساهمة عبر سلسلة الإمداد	تقديم الخدمات الائتمانية لدعم مشاريع المدخلات الزراعية والنقل والمناولة والتخزين والمعالجة والصناعات التحويلية الأولية والتسويق والتوزيع (بالأخص تسويق وتصدير التمور)
4 دعم الاستثمار الزراعي في الخارج	المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقا لتوجهات ومبادرات استراتيجية الاستثمار الزراعي المسؤول في الخارج
5 تشجيع استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري	تمويل وتحفيز استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري بالتنسيق مع المؤسسة العامة للري والجهات المعنية الأخرى للمساهمة في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية
6 تطوير محفظة الخدمات وتفعيل الشركات	تطوير المنتجات الائتمانية من خلال التعاون مع الجمعيات التعاونية والشراكات مع البنوك التجارية وتفعيل الخدمات الاستشارية من خلال اعتماد الشركات المتخصصة
7 تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق	تطوير وتنفيذ خطط تسويق وإدارة علاقات العملاء تعتمد على نهج استباقي والتعاون مع الشركاء واستخدام القنوات الرقمية لتحسين تجربة العملاء وتعزيز فعالية التشغيل



الاستراتيجية – المبادرات 2021 - 2025 (2/2)



المبادرات	الوصف
8	تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات
9	تأكيد الاحتياجات وتنفيذ الأنظمة والتطبيقات المرتبطة بالعمليات الأساسية وذلك لتحسين فعالية الصندوق والارتقاء بتجربة العملاء
10	تحسين إدارة المخاطر وتطوير إدارة الالتزام والأمن السيبراني
11	تعزيز إدارة المخاطر والالتزام والأمن السيبراني من خلال تطوير السياسات والإجراءات والشهادات ذات الصلة ومتابعة تنفيذها في الصندوق
12	تحديث نظام الصندوق وتحسين الحوكمة وإدارة الأداء
13	تحديث الإطار متكامل لإدارة الأداء وتفعيله ودعم التنفيذ الفعال للاستراتيجية من خلال انشاء مكتب التحول
14	تنفيذ الهيكل التنظيمي المستهدف والتخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية لرفع مستوى الإنتاجية وتطوير الكفاءات وإدارة التغيير بما يدعم تحقيق استراتيجية الصندوق المحدثة
15	تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير
16	تطوير إدارة الجودة وتطبيق ذكاء الأعمال لتعزيز اتخاذ القرارات وإدارة المعرفة والمعلومات
17	تعزيز التميز المؤسسي
18	مراجعة استراتيجية التسعير للخدمات الائتمانية وإعداد خطط مالية وتنفيذها لضمان الاستدامة المالية وتحقيق الأهداف التشغيلية ويتضمن ذلك تعزيز محفظة الائتمان ومعالجة الديون المتعثرة وتحسين إدارة محفظة الاستثمار وكفاءة الإنفاق والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
19	مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية